

一、李錦姬女士口述訪談紀錄

受訪者：李錦姬女士

訪談者：吳玲青

紀 錄：吳菁萍

地 點：高雄市鼓山區大榮幼兒園

日 期：2022 年 8 月 6 日、8 月 20 日

我的父親李天生，出生於 1906 年嘉義樸仔腳六腳區(今朴子)。幼時家庭貧困，祖父李再騰在父親出生不到四個月即因傷寒逝世，祖母吳言原本要將父親送養，在大伯李忠興的堅持下，留下父親，兩兄弟相差十七歲。

大伯在父親十歲時，將其送入樸仔腳公學校讀書識字，讀完六年公學校及一年高等科後，父親便在朴子街找到林新蓋設立的私塾讀書，在父親十七歲的年紀學習漢文，並在糖廠找到臨時工作，半工半讀。翌年，父親離開糖廠，改為從事流動攤販，在附近的鄉鎮走賣雜貨，後來向外跑到臺中、南投、屏東、潮州等地。販售的商品從一開始的刀具，後來賣起藥品，由父親二姊的長子劉溪南任職於星製藥株式會社來寄賣。流動攤販的生意，收入還不錯，大約做了二年的時間。父親二十歲時，在祖母、大伯的期望下，與大媽林淺結婚。同年秋季，父親參加蒜頭公學校教員侯朝宗組織的讀書會，當時成員有劉溪南、褚火生、吳庚申等人，投入臺灣農民組合活動，侯朝宗則是簡吉在臺南師範學校的學弟。後來父親轉往高雄尋找做生意的機會。

當時高雄港碼頭有一批日本進口的陶器，由於檢查不合格被滯留在倉庫，不過日本製的陶器品質仍比當時臺灣生產的精美，於是父親將整批陶器買下來，以流動攤販的方式，在屏東、臺南、嘉義、臺中等地販賣，商品在各地相當暢銷，在高雄哈瑪星向漁商蔡文賓租下店面，巴商會掛牌營業，並在碼頭租了一間專門放置陶器的倉庫，而巴商會也在高雄小有名氣。

陶器生意是透過日本人進貨，利潤有限，父親決定赴日本市場調查與做進貨生意，生意獲利豐富，而後注意到市場變化，二十九歲決定做廢鐵生意，並將陶器生意讓給曾姓好友經營。

當時廢鐵在日本炙手可熱，於是父親計畫在臺灣收集廢鐵後送往日本。在鹽埕區租地作為廢鐵放置場，用麻袋裝放體積小的碎鐵片、螺絲、洋釘等，以及用鉛線捆裝壓扁後的鐵罐、廢自行車體，累積足夠數量後，海運至日本，獲利甚豐。

生意做大，需要更多的人手，當時員工包括：劉溪南、褚火生、戴添喜、呂

寶、潘謙、侯抄等人。父親三十一歲時，全家搬遷到高雄，在內惟置產，與大媽林淺育有大姊李碧蘭、大哥李振輝。

父親在內惟附近購買三、四百坪土地，建了兩間房子，裝了一座小型煉銑爐，開始煉製銑條。同時父親以考察名義，赴中國經商，最後選擇在市場較大的南京落腳，初期以收集廢鐵為主，商號延續高雄的巴商會，改為巴洋行。而後經營錢莊、當舖、運輸公司等事業，並招募故鄉子弟，包括：呂寶的親戚呂鴻圖、呂鴻志、呂天、呂逢春，父親三姊的兒子侯抄、大伯的次子李樹霖等人來南京巴洋行任職。父親三十四歲時，在南京籌建鐵工廠，計畫建立翻砂設備與製造洋釘的工廠；同一時間，為了工作需要，和母親李桂英兩人結婚，而後育有三子二女，姊姊李幼姬、哥哥李振榮、李錦姬排行三、大弟李振登、小弟李振義。

父親四十歲時返回臺灣，因為載著所有家當(包括金子和機器)的船在淡水沉沒，他的事業在那時候整個歸零，於是在家鄉運用之前累積的人脈、信用籌措數十萬，改造內惟工廠的土造銑爐為單相爐，白天銑鐵條、夜晚做銑鼎，製品除臺灣販售外，亦銷往上海，父親再度邀舊幹部員工回歸，並登記命名茂榮鐵工廠，後續籌設木螺絲工廠，事業逐步擴張。

事業擴張之際，父親考慮到技術升級，計畫籌建煉鋼、軋鋼設備，因而在鼓山區租購更多土地，並為了北部業務的需要，在臺北市中山北路二段購置一棟二樓房屋，作為臺北聯絡處，由朴子牙醫施宜臻擔任主任。在父親四十三歲時，當時逃亡的簡吉依著施宜臻弟弟的關係，來到臺北聯絡處聲稱已向李天生說過、請求暫時寄宿，而後父親來到臺北才發現這件事，基於簡吉是前輩且帶病在身，於是先讓簡吉在臺北聯絡處住了下來，而後請簡吉另覓處所，前後提供共約三千元作為生活和治療費用。

不過，收容簡吉的事，後來衍生出藏匿叛徒罪與資匪罪。時年四十四歲的父親一開始是逃亡，後來在考慮到家庭、事業、員工，及當時匪諜自首既往不咎的口號下，父親於 1950 年自首，1951 年被關入保密局南所，期間遭受刑求。在保密局待了五十一個天後，被移監保安司令部軍法看守所，而後遭判刑六年、褫奪公權四年、財產全部沒收。父親的茂榮鐵工廠被沒收後公開標售，由原茂榮鐵工廠的員工，以工會名義參與投標，標金由員工認股集資，不足之處由大媽那邊、父親的朋友籌資認足，以一百五十多萬元得標，成立大榮製鋼股份有限公司。

父親於軍法所服刑，四十六歲時因糖尿病的關係送醫，而後移監到新店軍人監獄服刑，期間應監獄方要求，在監獄協助建設鐵工廠，以總技師的名義由獄官配同，進行採購物材或銷售成品，父親雖在監獄，但利用出外洽公的期間，參與公司業務。由於大媽的兒女，也就是大姊與大哥雖在公司任職，但大姊李碧蘭已

結婚，大哥李振輝也在結婚後同大媽搬到臺北居住，因此高雄的大榮製鋼公司成立後，只有母親及我們兄弟姊妹住在高雄，由於年齡幼小，全是母親扶持家務並勤勞節儉度日，而大伯及部分大榮員工則不時提供接濟。平常來訪家裡的人大多穿布鞋，不過偶爾會出現黑皮鞋的陌生人，在附近走動盯梢，就知道可能是警總派來的人在監視。

父親在五十一歲出獄時，大榮製鋼公司的董事長是他的好友丁雲霖，丁雲霖公務繁忙、平時待在臺北，大榮工廠的廠務與業務由總經理侯抄處理。股東會在父親出獄後，選任其為總經理，翌年更選為第二任董事長兼總經理。當時臺灣的鋼鐵產業仍在起步階段，四家公司成為臺灣鋼鐵業的支柱，包括：唐榮鐵工廠、大榮製鋼、臺灣煉鐵、臺灣伸鐵，其中大榮製鋼在唐榮鐵工廠結束營業後，成為民營鋼鐵業的第一，鼎盛時期員工達到二千餘人。

父親上任後，進行組織改造與擴大生產，並接續技術的提升，將製鋼事業更新為使用原料鎔煉成鋼水，即煉鋼，整形成鋼錠，透過機械軋鋼，成為建材。此外，父親感念救廠之恩，成立員工福利委員會來照顧員工，設置福利社與員工餐廳，之後更設立醫務室與員工住宅，聘請醫師駐廠為員工及家屬看診。

除此之外，與父親同為政治受害的獄友，出獄後困於前途生計，父親基於道義，聘僱這些獄友成為大榮製鋼的員工，給予相當優渥的職位與薪資，包括：黃青松、褚鴻森、林淵輝、涂炳榔、馬再騰、張大邦、褚阮進、林澄水等人。

大榮製鋼由於產能擴充，員工增加，公司舊辦公室不敷使用，父親在鼓山三路成立新的辦公大樓，並於五十四歲時標得臺灣工礦公司松山工廠，改名為大榮臺北廠。五十八歲時買下基隆暖暖東勢坑的民山煤礦，更名為天星煤礦，同時鋪設銜接縱貫鐵路的大榮支線，運煤礦南下高雄。為了擴廠需要，購買前鎮區工業用地約一萬八千坪。又在大榮街購買二千四百坪土地，建造員工住宅，並創辦大榮高工，期望培養機工、鑄工、電子、製圖等基層人才，也讓員工的子弟免學費入學。隨後拓展海外事業，於馬來西亞、新加坡、越南、印尼等地的僑商合作，成立鑄造廠。其中馬來西亞廠由姊姊夫婦前往接管廠務，改組更名為大榮製鋼(馬來西亞)股份有限公司，成為馬來西亞第一家煉鐵工廠。

父親與員工的關係很好，以前的年代和環境和現在不同，來大榮工作的員工，很多都是親戚朋友這個介紹那個來的。加上以前找工作不容易，有工作做就很高興了，所以員工都很感激老闆，和老闆的關係並不是勞資對立的雙方。以前的員工想著要把事情做好，也不會計較什麼加班。工人也時常到家裡找我父親，在我家跟我們一起吃飯，父親都要求我們以禮相待，要奉茶，請工人吃東西。曾有一位員工因為軋鋼受了重傷而不幸死亡，為了照顧他們一家的生活，他的太太就到

大榮顧地磅，做了二十多年一直到退休，他的女兒也來大榮行政室上班到嫁出去。政府有要求我們成立工會，所以大榮也成立了工會，由總務課負責。所謂的工會原本是為要來對付老闆，爭取員工的福利，但以前那個時代老闆和員工關係很好，不像現在有什麼勞資問題，所以工會多屬福利性質，例如：福利社的營利分紅給員工，由工會收取、運用在員工旅遊等事物上，以及中元普渡拜拜時，繳納五元費用，祭拜完後供品由員工帶回等。我的父親對待員工很好，很有度量，可以說是很特別的例子。

1970年代，鋼鐵產業受到影響，外銷市場萎縮，父親在擴大規模之下降低成本與追求利潤，將高雄本廠新建自動軋鋼工廠及煉鋼爐，臺北廠則擴充設備，在前鎮區新設高港分廠，與日本汽車公司技術合作生產鍋爐，而後高港工廠於1972年更名為大榮重工業股份有限公司。

此外，大榮內部憂慮頻繁，在父親六十七歲時，得力助手侯抄身體狀況本就不佳，而後因操勞過度高燒而病逝，侯抄身兼大榮製鋼總經理與大榮重工董事長之職位，在父親無法負擔的情況下由大哥李振輝接任，不過大哥本身是負責臺北廠改組的比利鋼鐵公司。父親六十八歲時，由於公司狀況不甚理想，陸續將廠中員工兩百餘人予以遣送，並囑咐經辦人員依照服務年資，退休的給予退休金、遣散的給予遣散費，加發一個月預告工資，而裁員也讓父親心情壓力增大。

父親的身體出現病症，曾因胃出血而送醫急救，而後又因糖尿病的後遺症致身體狀況不佳，公司營運狀況也出現虧損，加上國營事業中鋼的成立，設置一流的設備與技術，使得大榮鋼鐵面臨到艱鉅的挑戰。因應此波不景氣，公司遣散一些冗員、裁減貢獻度不佳的新榮鑄造，至此剩下大榮製鋼、大榮重工、比利鋼鐵三家。為了改變此種困境，大榮製鋼與南豐鋼鐵公司合資在岡山設立大豐氣體公司，不過因財務負擔過重，將工廠設備與土地售予聯華氣體公司；而為了周轉，以現金增資，並向銀行申請貸款，造成公司更多的負債。

父親於七十一歲時退休，公司事務經董事會票選，由大哥接手董事長一職，不過大哥重心在的比利鋼鐵，高雄工廠的事務由從美國回來的大弟李振登協理，成為大榮製鋼總經理，不過大弟是讀書人，對於公司的事情處理不像父親那樣，而我當時服務於公司擔任會計。父親七十七歲時，由於大哥的比利鋼鐵和大媽時常借貸，而後本於家人互相幫助使得高雄的大榮製鋼也貸款以支援比例鋼鐵，結果比利製鋼一連串退票事件，導致位在高雄的大榮製鋼也遭退票，而大哥後來遠避美國。1984年比利鋼鐵停工，大榮鋼鐵也因積欠巨額電費而遭斷電，被迫停工。

大榮在關廠前已負債累累，扣除掉龐大債務後，退休金和資遣費尚未著落，

於是勞工們透過體制內外的手段爭取權益。大榮關廠後，長達四年的勞資糾紛，在小弟李登義的居中協調下，三百多個員工我們都沒有虧待，公司變賣財產後的所得，我們全部用在員工薪資、資遣費和退休金，一個個解決，沒有虧欠。而大榮集團的倒閉，讓當時父親的身體心理遭受巨大影響，於七十八歲時病逝。

在臺灣的大榮製鋼倒閉，不過當時在馬來西亞的工廠持續經營，直至大環境變遷下而決定收起，不過仍有事業在馬來西亞，由大榮中學校長，也就是大弟李振登固定往返臺灣馬來西亞，小弟李振義現居住在鹽埕區，而本人李錦姬則服務於大榮幼兒園。